

Fotos del Equipo Profesional de NSF y Miembros del Patronato



Fundación NoviaSalcedo Iparraguirre 9, 1º 48009 Bilbao, Bizkaia Tfno: 94 425 59 59 <http://www.noviasalcedo.es> Marzo 2009



Memoria 2008



Índice

Carta del Presidente

Presentación de la Directora

Misión, Visión y Valores

2 grandes campos de actividad

Actividades realizadas por la Human School

Actividades realizadas por el Centro I+D+Innovación social

Objetivos globales cumplidos

Presencia en la Sociedad

Maquinaria que lo mueve todo



Jon Arrieta Presidente

El 2008 ha sido un año de inflexión.

Después de haber alcanzado la máxima cuota de riqueza y de prosperidad material, hemos caído en barrena. La crisis, la desaceleración, y la depresión se han adueñado del panorama internacional.

Todos estamos afectados en mayor o menor medida, pero por primera vez en la Historia da la sensación de que nos embarga una depresión global en todos los sentidos.

Esta situación nos obliga a pensar, a reflexionar y a realizar aquellas profundas reformas que hemos ido aparcando en estos últimos 60 años.

Pero los tiempos de grandes crisis son tiempos de grandes oportunidades. Además de reforzar el proceso de globalización en lo concerniente al comercio, la financiación, la tecnología, y el desarrollo humano, económico y social sostenible, se abre una era en la que la innovación social lleve consigo una notable mejora de la gestión de todas las organizaciones, basada en los principios de transparencia y gobernanza compartidos con todos los grupos de interés; todo ello será una potente palanca para un cambio transformador, en el que las personas aumenten su "valor humano" y los ya superados indicadores economicistas, sean sustituidos por otros a escala mas humana y sostenible. Esta es la gran oportunidad, la oportunidad de la innovación social extendida al conjunto de la sociedad y del mundo.

En esta apasionante tarea estamos todos llamados a actuar y NSF se encuentra como pez en el agua en este nuevo espacio de oportunidad que se ha abierto. Contamos con todos vosotros para sumergirnos.



Begoña Etxebarria Directora

Conscientes de que NoviaSacedo Fundación nada sería sin vosotros nuestros amigos y simpatizantes, nos afanamos por lograr que nos veáis y sintáis cada día más cercanos. Es esta la razón de que de ahora en adelante nuestras Memorias aparecerán con periodicidad anual en vez de bienal poco después de que termine cada año.

Sabido es que la cultura del conocimiento y la innovación en que vivimos nos condiciona tanto que quien no acierta a renacer y reinventarse cada día muere y desaparece. Por ello hemos ido cambiando a lo largo de este año para seguir realizando como siempre nuestra función puente entre juventud y empresa y sociedad.

Como comprobarás cuando ojees esta memoria, uno de nuestros pasos hacia adelante ha sido la nueva y unificada presentación de nuestros servicios con vistas a nuestro tercer decenio de vida. De ahora en adelante, todos podréis ver que cuanto hacemos se compendia en una prestación eficaz de dos grandes ámbitos de actuación. Somos una Escuela de formación activa y, al tiempo, el germen de un Centro de investigación e innovación social aplicada.

Con ello, nos hemos potenciado como organización de referencia, siempre dispuestos a compartir el conocimiento con espíritu "anti copyright" y a generar un contexto favorable, para que nuestros grupos de interés puedan ir construyendo ese futuro en el que aun no estamos. Naturalmente, este edificio sería impensable sin esos sólidos cimientos que son las personas, que soportan el peso de nuestra labor diaria.

Misión

NoviaSalcedo es una Fundación privada de carácter no lucrativo con vocación de sostenibilidad cuyo propósito es acompañar a los jóvenes en el proceso de integración profesional y social.

Para ello, crea mecanismos que detectan gérmenes de cambio e impulsan nuevas líneas de pensamiento y acción (Innovación Social) que redundan tanto en el desarrollo personal y profesional de los jóvenes como en la sociedad.

Promueve la colaboración con personas físicas y jurídicas e instituciones públicas. NSF trabaja no sólo con los jóvenes sino también con otros agentes socioeconómicos como las empresas y los llamados "policy makers", que contribuyen al desarrollo de la misión.



Visión NSF, un paso por delante

En NoviaSalcedo Fundación trabajamos para un "Escenario Europa 2030 positivo y humanista", en el que seamos reconocidos por nuestros grupos de interés:

- los jóvenes y las personas que estén dispuestas a aprender y actualizarse (aprendizaje a lo largo de la vida)
- las personas físicas y jurídicas con las que colaboramos
- las administraciones públicas
- la sociedad dentro de nuestros campos de actuación
- las personas que integran la organización



2008, cuatro valores clave para una sociedad del conocimiento

- **El conocimiento** entendido en sentido amplio, no sólo como saber sino cómo saber hacer y saber ser. La experiencia adquirida y el aprendizaje continuo como elementos clave.
- **La cooperación**, entendida como colaboración abierta a otros compartiendo un mismo fin.
- **El cambio ligado a una visión de futuro.**
- **La apertura a la Globalidad desde la actuación local.**

2 grandes campos de actividad

La experiencia de los años y el enriquecimiento progresivo exigido por el permanente espíritu de cambio innovador, que vive NSF, han aconsejado concentrar todos los servicios eficaces y aceptados que viene ofreciendo desde sus comienzos, en dos grandes ámbitos de actuación:

NSF Human School

Escuela activa en la que se aprende a hacer haciendo, a trabajar con otros, a mirar más allá del entorno cercano y hacia el futuro.

Es una escuela, de nuevo estilo, en la que el centro de atención es el alumno/a quien, en función de sus propios intereses, recibe diferentes servicios, todos ellos personalizados: Información; orientación; formación en áreas emergentes; movilidad internacional; acercamiento a la empresa (becas de formación práctica e inserción profesional) y todo ello, con un espíritu humanista que trasmite/entrena al mismo tiempo **valores/comportamientos/competencias** clave para una acertada y efectiva inserción en la vida profesional y social y propone un seguimiento para medir los avances con el propio joven a través de la figura de un **Coach**.

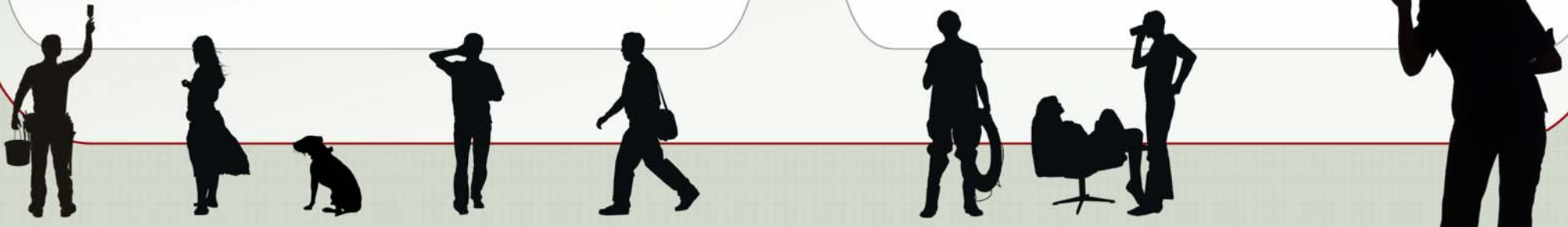
Como objetivo fundamental tiene formar personas que se conozcan a sí mismas, sean autocriticas, tengan espíritu de mejora - superación y adquieran o amplíen una serie de competencias transversales encaminadas a esa mejora en lo personal y, con ello, en lo profesional. Con esta Escuela conseguimos mejores profesionales y con ello mejores Organizaciones, más responsables socialmente, que cuidan más a sus personas y más competitivas e innovadoras.

Centro de I+D+Innovación social

"Germen" de excelencia de investigación aplicada en innovación social.

La Innovación Social está incluida y explicitada en la definición de nuestra Misión. Por eso, en nuestras líneas estratégicas básicas señalamos que "Desarrollar investigación y conocimiento en las áreas propias de Sistema Vigía Juventud (Entorno Económico y Mercado de Trabajo, Educación y Formación , y Valores y nuevos espacios de influencia)", "Estar en redes y espacios de investigación y conocimiento" y "Ser un espacio de encuentro entre actores sociales de alto nivel" son objetivos que nos hemos marcado desde siempre.

A lo largo del 2008 hemos venido agrupando estos campos de actividad, con la idea de que, con la colaboración de otras entidades, se vayan transformando en una potente herramienta.





Actividades realizadas por la Human School

360 jóvenes titulados que han recibido formación

Beca Excelencia en la Gestión Bizkaia

Departamento de Empleo y Formación de la Diputación Foral de Bizkaia, AENOR, EUSKALIT y Bic Gipuzkoa Berrilan.

ISO 14001

Servicios Nominativos

ISO 9001:2008

Servicios Nominativos

Beca Excelencia en la Gestión Alava

Departamento de Innovación Promoción Económica de la Diputación Foral de Alava, AENOR, EUSKALIT y Bic Gipuzkoa Berrilan

Reach

Departamento de Empleo y Formación de la Diputación Foral de Bizkaia, AVEQ (Asociación Vizcaína de Empresas Químicas), Colegio Vasco de Químicos

ECDL (EUROPEAN COMPUTER DRIVING LICENCE)

ATI, ITEM

Sistemas Integrados

Departamento de Empleo y Formación de la Diputación Foral de Bizkaia.

Retos energéticos

Ente Vasco de la Energía (EVE), Fundación ACS, Facultad de Ciencia y Tecnología de la UPV/EHU.

Desarrollo de habilidades personales/profesionales

Escuela de Marketing/Cámara de Comercio de Bilbao

Agenda Local 21

Departamento de Medio Ambiente de la Diputación Foral de Bizkaia.

Facilitadores en RSE

SPRI

Facilitadores en Innovación

SPRI - Aldaiza

**Movilidad Internacional:
62 jóvenes enviados a empresas europeas**

Building Europe: Jóvenes profesionales para una Europa Multicultural. Agencia Española Leonardo da Vinci
UK, Irlanda, Países Bajos

Programa de Especialización Internacional en Ecoinnovación. IHOBE
UK, Barcelona, Países Bajos, Alemania

Programa de Especialización Internacional en RSE. DFB. Dpto. Formación y Empleo
Alemania, UK, países Bajos

Programa de especialización en Creatividad e Innovación. EITB
Institut of development of thinking de la Universidad de Malta

Actividades realizadas por el Centro I+D+Innovación social

Acompañamiento a 22 Organizaciones en la aplicación de los principios de excelencia en la gestión.

- Estas empresas nos dicen que nuestra mayor aportación de valor hacia ellas en este acompañamiento viene de la transferencia de conocimiento desde la experiencia, personal y colectiva, vivida en los problemas referidos a la gestión de la organización. Este enfoque nos pone de manifiesto el valor de la experimentación que marca la diferencia.

RSE Ámbito Europeo "Asociación internacional Vaderegio"

- Se ha desarrollado la Herramienta on-line CSR-Vaderegio dirigida a entidades públicas, a partir del primer estudio de mercado realizado en la UE con más de 50 autoridades públicas de 18 países. www.csvaderegio toolkit.net

RSE a nivel Regional

- Se han organizado 2 Talleres Xertatu "Diálogo entre empresas" con un total de 70 asistentes.
- Participación en el foro RSE 20015 de competitividad del GV-Industria.
- Cursos de verano UPV/EHU y Foro RSE Gipuzkoa: "RSE y la Innovación como eje"
- Newsletter electrónicas y sesiones de trabajo con el grupo BCP-SS&H

Voluntariado

- Secretaría del II Plan Vasco de Voluntariado • III Jornada de voluntariado empresarial •

Guía de asociaciones de voluntariado

Tendencias y Prospectiva

- Sistema de Investigación y Prospectiva – Sistema Vigía Juventud XXI, creado en el año 2001 con el fin de detectar gérmenes de cambio y tendencias emergentes. Es un sistema de investigación que trata de aplicar el conocimiento más innovador para que posteriormente oriente el diseño de políticas y programas específicos
- Presentación en la reunión anual de "Amigos de NSF" celebrada el día 10 de diciembre en el Auditorio de la Universidad de Deusto, del III Informe bienal "Los Jóvenes, elemento clave en la Sociedad del Conocimiento: Sus valores y competencias como factores en el desarrollo económico".



2008 ha sido un año de grandes retos logrados

jóvenes que buscan empleo a traves de NSF:

año 2006 : 2.832

año 2007 : 3.254

año 2008 : 2.750

formación especializada:

año 2006 : 487

año 2007 : 544

año 2008 : 642

organizaciones colaboradoras:

año 2006 : 649

año 2007 : 751

año 2008 : 726



jóvenes introducidos en

empresas:

año 2006 : 843

año 2007 : 808

año 2008 : 673

éxito de inserción de los jóvenes: 75,5%

recién titulados, cuota de mercado

en la atención: 23,4%

inserción: 5,9%

acompañamiento de

organizaciones

en desarrollo de gestión:

año 2006 : 18

año 2007 : 15

año 2008 : 22



Presencia en la sociedad Hitos

- 14 mayo** NSF organización líder en Bruselas de la plataforma europea CSR – Vaderegio en la Conferencia “III Local Meets Europe”
- 20 mayo** NSF recibe en el Círculo Bellas Artes de Madrid el título “Great Place to Work 2008”, como uno de los mejores lugares de trabajo a nivel español
- 20 de mayo** Los Príncipes de Asturias hacen entrega en el Teatro Arriaga del **I PREMIO NOVIASALCEDO A LA EXCELENCIA EN LA INTEGRACIÓN PROFESIONAL DE LOS JÓVENES** a José María Pérez “Peridis” en la categoría de personas, Ega Master de Vitoria-Gazteiz en la categoría de empresas y Programa Erasmus en la categoría de Instituciones/Empresas/ONGs
- 30 junio** **IV JORNADA DE VOLUNTARIADO EMPRESARIAL** promovida por el Dpto. Vivienda y Asuntos Sociales-GV y NSF
- 16 octubre** V Taller **Diálogo** entre empresas **XERTATU** sobre “Responsabilidad empresarial y PYMES”
- 18 noviembre** **SEMANA EUROPEA DE LA CALIDAD** Ponencia
- 20 noviembre** VI **Encuentro Diálogo** entre empresas **XERTATU** sobre “Responsabilidad empresarial y PYMES”
- 10 diciembre** En el marco del Auditorio de la Universidad de Deusto los “**Amigos de NSF**” celebran su reunión anual y reconocimiento a los Amigos más destacados del año con la entrega de su diploma correspondiente.
PRESENTACIÓN DEL INFORME VIGÍA
- 11 diciembre** V **Jornada de la Comunidad Internacional de Expertos** en el Palacio Euskalduna

Presencia en la sociedad

Estrategias y charlas informativas para acercarnos a los jóvenes

Jornadas de difusión a jóvenes universitarios en:

- Sarriko, invitados por AIESEC, sobre la necesidad de una plataforma internacional para que la gente joven descubra y desarrolle su potencial y de esta forma tenga un impacto positivo en la sociedad.
 - Facultad de Ciencias Sociales y la Comunicación.
 - Escuela de Ingeniería Técnica, Electrónica Industrial, Mecánica Industrial de Eibar
 - Escuela de Ingeniería Técnica, Industrial Electricidad, Electrónica, Mecánica, Química, Informática de Gestión, Topografía e Ingeniería en Organización Industrial de Vitoria.
 - Escuela de Relaciones Laborales.
 - Escuela de Empresariales de Elcano.
 - Centro de Formación San José de Calasanz; CFG Medio/Superior Administración y Finanzas; CFGS Marketing
-
- World Café en estudios EITB Foro de comunicación bajo el título **"Como preparar a la juventud para el futuro"**
-
- Incorporados en varias áreas de Innobasque en el Grupo de trabajo de Valores y transformación empresarial.
-
- **Campaña verano de captación de jóvenes:**
"No solo de fiesta vive el joven"...aunque ya nos gustaría



Otros canales de comunicación

Blog "Construyendo Capital Humano"

- Foro dinámico de intercambio de conocimiento llevado por el Amigo René Aga con la colaboración de Carmen Echevarría.
- A lo largo de este primer año ha recibido 10000 visitas



Prensa escrita

Páginas semanales especializadas de búsqueda de empleo y formación de los diarios El Correo y Deia

Campañas de Radio en "40 Principales"

Gestión de oficinas de información en Ayuntamientos de Amorebieta, Bilbao, Llodio y Mancomunidad del Txorierri



• Portales

- BlueJoven para BBVA
 - Buscaoposiciones para Gabinete Educativo
 - EducaRed para Fundación Telefónica
 - Euskadi.net para Gobierno Vasco, Dep. Industria comercio y turismo
 - Go, boletín electrónico y consultas personalizadas para Caja Laboral
 - De la Música para Asociación de Escuelas de Música
-
- Bases de datos de formación y empleo para Colegios Profesionales
 - Contenidos electrónicos para usuarios jóvenes para DFB, Promoción Económica
 - Informes especializados para Zaintek

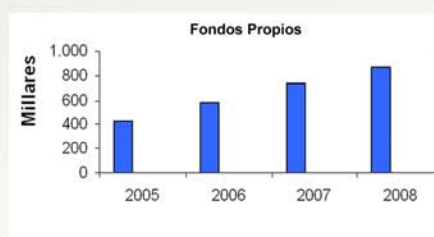
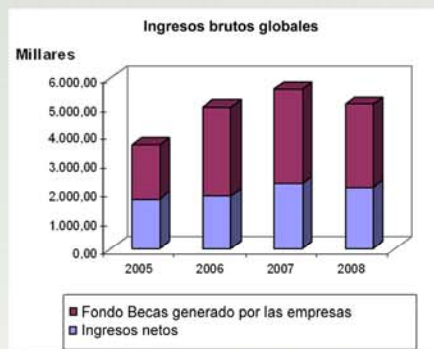


Maquinaria que lo mueve todo

• Gestión de los Recursos Económico Financieros

En el año 2008 como fruto de su actividad, nsf ha generado un presupuesto de ingresos brutos globales de 5.185.490,05€. De ellos 2.143.584,10€ son ingresos netos obtenidos en concepto de programas y servicios, y los 2.948.882,91€ restantes provienen de aportaciones de las empresas al fondo de becas. Asimismo el 41% de los ingresos proceden del sector público y 58% del sector privado, correspondiendo el 1% restante a los jóvenes. El resultado final del ejercicio 2008 ha sido de 122.403,74€ que irán destinados a incrementar los fondos propios.

Evolución de los recursos económico financieros 2005-2008



NSF realiza anualmente una auditoria voluntaria de los estados económicos

Iparraguirre 9 1º 48009
Bilbao (Vizcaya)

Tlfno: 94 425 59 59

<http://www.noviasalcedo.es>



273 EMPRESAS E INSTITUCIONES AMIGAS QUE HAN COLABORADO EN 2008

A.P.A. ASOC. PARA LA PREVENCIÓN ACC ADARTIA BRUZON Y MILLER, S.A. AERNNOVA AEROSPACE, S.A.U. AERNNOVA MANUFAC ENG, S.A. AEROBLADE, S.A. AGRUP GME, S.A. AH &
 ASOCIADOS ARQUITECTOS GRUPO NO ALBIA ASESORES ASOCIADOS, S.L. ALPALAN, S.A. ALIANZO NETWORKS, S.L. AM URBASA, S.A. AMURRIO BIDEAN, S.A.U. ANA LANDAIDA Y
 ASOCIADOS, S.L. ANALISIS Y SIMULACIÓN, S.L. ANDIA GROUP ELECTRIC APPLICANCES ANGEL IGLESIAS, S.A. ARBOLARTE ARCHITECTURAL LIGHTING SOLUTIONS SL AREAK, S.L.
 ARKETA ASESORES, S.L. ASEA BROWN BOVERI, S.A. ASOC VIZCAINA DE EMP QUIMICAS ASTILLEROS DE MURUETA, S.A. ATOTECH ESPAÑA, S.A. ATTEST ITC, S.L. AUREN AUDITORES
 NORTE, S.L. AURKI, S.L. AXIOS ENGINEERING, S.L. AZKARAN, S.L. BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA BASOINSA, S.L. BATZ, S.COOP BEBIDAS PEPSICO, S.L. BILBAINA DE ALQUIT-
 RANES, S.A. BILBAO EXHIBITION CENTRE BRIDGESTONE FIRESTONE HISPANIA, S.A. BTI-H-D BIOTECHNOLOGY INSTITUTE, SL CAJA LABORAL / EUSKADIKO KUTXA CAMARA DE COMERCIO
 DE BILBAO CEVA FREIGHT (ESPAÑA) S.L.U. CF EVENTOS, S.L. CIEMECALITO, S.A.U. CIKAUTXO, S.COOP. CIMAS, INNOVACIÓN Y MEDIO AMBIENTE CLUB MARKETING LA RIOJA CMA CGM
 IBERICA, S.A. COLNSTRASRA MARAVILLAS-LA SALLE COLEGIO DE INGENIEROS DE BIZKAIA COLEGIO OFIC. DOCT.Y LIC. EN FILOS COMERCIAL BTI INSTITUTE ESPAÑA, SL COMP AUTO-
 MOCION RECYTEC COMPRESORES VIGO, S.A. (AXOR RENTALS) CONFIAZ, S.A. CONSERVAS GARAVILLA CONSORCIO ALIMENTARIO S.A. (COALSA) CONSTY AUX FERROCARRILES CON-
 STRUCCIONES ZABALANDI, S.L. CONSULTORES SAYMA, S.A. CONTAINER CENTRAL EN IBERICA, S.L. CREATECH MEDICAL CUSTOMER WORKS EUROPE, S.L. CV INGENIERIA, S.L. DANOBAT,
 S.COOP DELOITTE, S.L. DESARROLLOS INDUSTRY COMERC, S.L. DEUSTO SISTEMAS, S.A. DINITEL 2000, S.A. DOMINION TECNOLOGIAS, S.L. EAVISA E-FORTRADE 2001, S.L. EGILE
 CORPORATION XXL, S.L. EIDOSTECH CONSULTORES, S.L. EITB EKOTEK-ING Y CONS. MEDIOAMB ELECTROTECNICA ARTECHE HNOS, S.A. ELKARGIS G.R. ELMET, S.L.U. ENCUADER-
 NACIONES MASJOR, S.A. ENERTEK INNOVACION, S.L. ESTUDIOS DURERO, S.L. ETXEKIDE, S.L. EUREST COLECTIVIDADES, S.L. EUROMICRO NORTE 2000, S.L. EUSKAL TELEBISTA, S.A.
 EUSKALIT FUND VASCA PARA LA CALIDAD EUSKALTEL, S.A. EUSKO IKASKUNTZA - SOCESTUDIOS VAS EVE-ENTE VASCO DE LA ENERGIA FACTOR CO2 INTEGRAL SERVICES, S.L. FAES
 FARMA, S.A. FARMA-ENGINEERING, S.A. FCO JAVIER INFANTE GIL FELICIANO ARANZABAL FERE EUSKADI FIBERTECNIC, S.A.U. FORMICA, S.A. FUASA FUSELAJES AERONAUTICOS
 SAU FUNDACS FUND ASPALDIKO FUND AZTI FUND CURSOS VERANO UPV/EHU FUND ETORKINTZA FUND FATRONIK FUND INST GERONTOLOGICO MATIA FUND LABEIN
 FUND LATEGI BATUAK FUND MUSEO GUGGENHEIM FUND TELEFONICA FUND ZORROAGA GABINETE EDUCATIVO 2000, S.L. GAIA - ASOC CLUSTER DE TELECOMUNICA GAMESA
 CORPORACION TECNOLOGICA, S.A. GAMESA INNOVATION Y TECHNOLOGY, S.L. GE POWER MANAGEMENT, S.A. GETRANSA NORTE, S.L. GLOBAL ENERGY SERVICES, S.A. GRUPO CORPO-
 RATIVO GFI NORTE, S.L. GRUPO DE CONSULTORES BETEAN, S.L. GRUPO ORMAZABAL, S.A. GSB FORJA, S.A. (CIE LEGAZPIA) GUASCOR FOTON, S.L. GUASCOR-H-D HEGAL TECNOLOGIAS
 AERONAUTICAS, S.A. HERNANDEZ ZUBIZARRETA ASOCIADOS, SL HISPAVISTA, S.L. HORMIGONES Y MINAS, S.A. HUMAN MANAGEMENT SYSTEMS HUYCK WANGNER SPAIN, S.A. IBER
 LEIBER, S.L.S.COM. IBERMATICA, S.A. IBERVISION SERV OPTICOS, S.L. IDEKO, CENTRO TECNOLOGICO IDOM SCF TECHNOLOGIES, S.L. IDOM IHOBE, S.A. SOC. PUB. GEST. AMBIENT IK-
 ERLAN, S.COOP. IKOR SISTEMAS ELECTRONICOS, S.A. IMSA GESTORES EUROPEOS, S.L. INDAR ELECTRIC, S.L. INDAR SUN INGENIEROS, S.L. INDASISTEMAS MILENIUM, S.L. INDRA SISTE-
 MAS, S.A. INDUSTRIAS IBAIONDO, S.A. INGETEAM INDUSTRY, S.A. INGETEAM TECHNOLOGY INGETEAM TRANSM AND DISTRIB INGETEK SISTEMAS, S.A. INGURU INGENIERIA Y GESTION
 AMBIENT INKOA SISTEMAS, S.L. INNOBASQUE INNOVACIÓN EN SOFTWARE DE GESTIÓN 4 INTEGRATED TECHNOLOGIES SYSTEMS INTEKIA INGENIERIA DE SISTEMAS, S.L. INYECTAM-
 ETAL, S.A. IPARVENDING 2007, S.L. ISOBIDE, S.L. JL FRENCH FUNDICIONES ANSOLA, SRL KAPLAN PUBLIZITATEA, S.L. KAUTENIK, S.L. KRAFFT, S.L. KÜEHNE Y NAGEL, S.A. LA CAIXA
 LA GUIA COMERCIAL 2000, S.L. LANSEGUR, CORREDURIA DE SEGUROS LANTIK, S.A. LEA ARTIBAI IKASTETXEA LIMIA & MARTIN, S.L. LKS INGENIERIA, S.COOP MAIER TECHNOLOGY
 CENTER S.COOP-MTC MAIER, S.COOP MANAGEMENT PLUS CONSULTING, SLU MAPFRE MAQUIAUTO - MAQUINARIA Y UTILLAJE MATERIAS PRIMAS NERVIÓN, S.L. MATRICI, S.COOP
 MB TOOLING BOROIA, S.A. MEDOP, S.A. MIRARI INICIATIVAS CREATIVAS, S.L. MOASA, MONTAJES AERONÁUTICOS, S.A. MULTIPRENSA Y MAS 20 MINUTOS MUTUALIA NATURGAS CO-
 Mercializadora SAU NAVARRA TECN SOFTWARE NORBEGA, S.A. NORINVEST 2001, S.L. NOVALTI, S.A. NOVOTEC CONSULTORES, S.A. NUEVA SIBOL, S.L. ORMAZABAL PROTECTION
 AND AUTOMATIO OSAKIDETZA PANELFINSA PANEL FUJACIONES, S.COOP PARQUE TECNOLOGICO, S.A. PIERBURG, S.A. PIGMALY INNOVACIÓN EN MERCADOS EMER PINTURAS Y RE-
 CUBRIMIENTOS URSAN, SL POLITEKNIKA IKASTEGIA TXORIERRI PRECICAST BILBAO, S.A. PREDYCSA, PREDICTIVO Y CONTROL PREVIFOR SIMULATION, S.L. PREVISORA BILBAINA SEGUROS,
 S.A. RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A. RED OFISAT, S.L.U. RELIGIOSAS M^o INMACULADA - BI RELIGIOSAS M^o INMACULADA-SS REPSOL YPF, S.A. RICARDO RUIZ DE GAUNA (CRH CONSULTO
 ROTHENBERGER, S.A. SABINO ARANA FUNDAZIOA SEGUROS LAGUN ARO 2003 A.I.E SENER INGENIERIA Y SISTEMAS, S.A. SERANTES KULTUR ARETOA SIEMENS VAI METALS TECHNOLO-
 GIES, SA SISTEMAS TEC AISLAMIENTOS, S.A. SOC COOP ENSEÑANZA ZABALBURU SOC ESPAÑOLA DE RADIODIFUSION, S.A. SOC FINANCIERA Y MINERA, S.A. SOC PREVENCIÓN DE
 FREMAP, S.L. SOC PREVENCIÓN MUTUALIA SOCIALWARE, S.L. SOLUCIONES GRAFICAS LASTER, S.L. STERIA IBERICA, S.A.U. SUNRISE MEDICAL, S.L. TECNYFARMA, S.A. TEKNIMAP-EN-
 ERGIA Y MEDIO AMBIENTE TELEFONICA, S.A. TENNECO AUTOMOTIVE, S.A. THALES ESPAÑA GRP, S.A.U. TRANSNATUR NORTE, S.L. TRUPP PUBLICIDAD T-SYSTEMS ITC IBERIA TUBACEX
 TUBOS INOXIDABLES, S.A. URIKER, S.L. USYSCOM TECNOLOGIA DE COMUNICACIONE VALUES AND LIFESTYLES, S.L. VERBAX COMUNICACIÓN, S.L. VICINAY CADENAS, S.A. VICRILA,
 S.A. VIDRALA, S.A. VINILIKA INDUSTRIAL, S.L. VOESTALPINE ROTEC IBERICA, S.A. ZABIK, S.A. ZB AUDITORES, CONSULTORES DE END ZF LEMFÖRDER TVA, S.A.

1007 BECARIOS HAN PARTICIPADO EN NUESTROS PROGRAMAS DE INSERCIÓN EN EL 2008

Madinabeitia	Ainhoa Abadía De La Cruz	Diana Abal Coudert	Ibai Abando Lopez	Nerea Abendaño Carbajó	Enrique Abós Díez	Marta Acuña Torrado	Jon Agirre Eснаola	Cristina Aguado Cazorla	Sonia Aguado Ramirez	Lorena Aguilar Ramirez	Xiber Aguilera Lopez	Nagore Aguirre Arrue	Xabier Aguirre Unceta-Barrenechea	Idoia Aguirrebeña
Ajuria	Jaira Agundez Cortes	Dorkaitz Xabier Aizpiri Ibarra	Amalia Aizpuru Aginagale	Iker Ajuria Garcia	Iraia Akarregi De Pedro	Endika Alabart Amundarain	Ana Victoria Aloña Velez De Mendizabal	Izaskun Alarcón González	Ramón Alba Aloa Irastorza	Amara Alberdi Gurrutxaga	Garikotitz Albinarrate Salvador	Xabier Albistur Martín		
Lorea Albizu Irazabalbeitia	Sandra Alcala Senosiain	Beatriz Alcocer Martínez	Yuri Aldama Azabal	Endika Aldekoa	Aitor Alekta Leizaola	Carlota Alfaro	Andoni Aliende Gabikagoeaskoa	Lorena Alonso	Jonathan Alonso Bono	Aaron Alonso Cesteros	Laura Alonso Conde	Leire Alonso Oqueranza	Beatriz Alonso Pérez	Eder Alonso Quijada
Tamara Alonso Rozas	Nerea Alonso Unzuerrunzaga	Egoitz Alonso Urkijo	Ignacio Alonso-Alegre Sanchez	Mikel Altuna Marin	Saioa Altuna Prat	Izaskun Alvarez Artetxe	Pablo J. Alvarez Azkónaga	Olinda Alvarez De Toledo Landeta	Elena Alvarez Esparza	Izaskun Alvarez Goizoa	Sara Alvarez Garcia	Desiré Alvarez Martín	Odila Alvarez Meñique	Saioa Arellano Guillén
Galder Amiola Durana	Eneko Anasagasti Alberdi	Itziar Andrae Arribas	Mariana Andreu Alonso	Nagore Andrau Urain	Tania Antón Garcia	Francesco Antonacci	Garbiñe Aramburu Leunda	Itzaso Aramendi	Asis Arancibia Fernandez	Elixabete Arbe Iriondo	Lander Arbiade Del Rio	Naiara Arceo Gomez	Idurre Areitio Asua	
Iratxe Arenal Velez	Victoria Arenas Serrano	Agurtzane Aretxaga Esparza	Arkaitz Argote Larrakoetxea	Maria Arias Garrido	Jose Luis Arias Samaniego	Elisabet Aristu Aristu	Josu Arizaga Abasolo	Janire Arizaga Ibarretxe	Nagore Ariztimuño Aburaza	Leire Armentia Lasuen	Arizt Arcenea Udoando	Maria Arrabal Tarancón	Alberto Arredondo López	
De Gueaüñ	Unai Arriaga Zamorano	Eneritz Arriaga Etxano	Patricia Arribas Telleria	Unax Arriens Elgezabal	Jorge Arrieta Rojas	Goizka Arruti Etxebarria	Lorea Artale Larrauskitu	Daniel Artale	Saioa Arteche	Egoitz Artetxe Elorza	Ainara Artigue Esteban	David Arta Lizarraga	Naiara Arzuaga Gil	Unai Asa Pozo
Atienza Macias	Irene Atutxa	Beatriz Ayala	Janire Ayo Quintana	Cristina Isabel Azcarra Richter	Naiara Azketa	Ekain Azketa Ferreras	Ion Azpeitia Etxaniz	Izaskun Azpitarte Astobiza	Oihana Azpitarte Epelde	Edurne Azpitarte Odrizola	Jose Antonio Azurza Echevarrioste	Asier Badiola Iglesias	Iñe Baquedano Abaunza	Leire Baranda Gómez
Ana Baranda Jiménez	Jon Baranda Jiménez	Sheila Barcina Urdanibia	Julen Barrena	Maitane Barrena Goizoa	Alex Barrero Escañedo	Ana Barrios Alday	Iker Barrutia	Miren Basauri Boizas	Jon Bosako Arrieta	Aitor Basterretxea Luñia	Ibon Basterrika Beaskoetxea	Leire Bayon Gonzalez	Enara Beaskoetxea Artaratz	Olatz Beguiristain Orbegozo
Javier Beitia Pérez	Itziar Beltrán Carlos De Bergara	Raúl Beltrán De Heredia	Beatriz Beltran Garcia	Ainara Bendaño Moreno	Amara Bengoa Eguiguren	Inge Bengoa Fernandez	Mónica Bereñibar Moraleja	Nagore Bergón Guaresti	Iker Berquillo Andion	Leire Bermejo Alonso	Ainhoa Bermejo Mendez	Diane Besgo Cobas	Iker Betanzos Monasterio	
Asier Bezanilla Guimerans	Eneko Bikandi Laka	Goizka Bilbao Altonagoa	Olaia Bilbao Onandia	Igor Biota Fernandez	Jose Antonio Blanco Lorenzo	Felipe Blanco Nuñez	Iñigo Blanco Sarnago	Sara Bobadilla Luengo	Judith Bocos Ruiz	Joana Boiso Ayar	David Bolado Álvarez	Izaskun Bonilla Molina	David Bonilla Torrado	Sergio Bragado Lopez De
Munain	Amara Brea San Nicolás	Javier Buezo Bravo	Miriam Bustos Oteo	Iñigo Cabacas Liceranzu	Starlight Caballero Sánchez	Aitor Cabrera Escondrillas	Santiago Caeiro López	Borja Cagigas Blanco	Ana Cagigas Eguzkiagirre	Magdalena Calvo Martín	Ana Isabel Calvo Ramirez	Julen Calvo Ugartemendia	Iker Cámara	Asier Cámara Fernández
Estibaliz Camara Lejarraga	Dani Camarero Taranilla	Maria Campa Herreria	Elisa Campano Andres	David Canella Lorenzo	Borja Cano	Antonio Maria Cantero De Tena	Laura Cantero Gonzalez	Amanol Carballedo	Mariam Carballo Perez	Tania Cárdenas Elorza	Maria Jose Cordero Alvarez	Carlos Carmuega Tena	Cristina Carrasco Calma	Leire Carrasco Calma
Carreira Guirao	Maria Carril Azcarate	Patricia Carril Teijeiro	Aitor Casado Arzuaga	Kepa Casado Moreno	Aitor Casado Sánchez	Lilene Casais Eguirrola	Itxaso Casin Rubio	Laura Casla Zarraga	Ainara Castaños Mejuto	Roberto Castellano Calvo	Sofia Castellanos Arbea	Sergio Castilla Murillo	Marcelino Castro Figueiras	Olatz Ceborio Planchuelo
Adirane Celad Vazquez	Roberto Cerdá	Ekaitz Cereceda Uribe	Itxasne Cerro Ciza	José María Chomorra Vicho	Miren Choralola Salas	Gorka Checa	Marcos Chiz	Amara Cintas Pérez	Patricia Collantes Barrios	Jose Antonio Colsa Del Hoyo	Daniel Colsa Rodriguez	Asier Cortes Rodriguez	Marta Corcuera Etxebarria	Adri Córdoba De
Samaniego Garcia	Silvia Corrales Flores	Ricardo Corrales Vegas	Maitte Corres Manero	Nerea Cosmed Flores	Gorka Cotado Gola	Miguel Angel Causo Ojeda	Iván Coto Del Campo	Andoni Creviera	Olaia Crespo Garai	Reyna Esmeralda Cruz Garcia	Borja Cuadrillero Terrón	Ruben Cuadros Ueta	Jennifer Cuesta Fernández	Raul Cuevas Maria
Montaña Cuevas Borrella	Janire Cuiñado López	Emmanuel D'aix	Virginia Damborenea Ando	Arizt Davila Bello	Izaskun De Allende	Jone De Felipe Barrioña	Nagore De La Cal Cancho	Lucca De La Fuente Sánchez	Ane De La Iglesia Castillo	Diana De La Maza Gomez	Leire De La Peña Arranz	Gonzalo De Luis González	Maidor De Miguel Etxebarria	
Marisa De Miguel Valverde	Aitor De Paz Fernández	Alva De Prado Caminos	Constanza De Santos	Maria José Del Arenal Barrios	Raquel Del Corral Jimenez	Raquel Del Pozo Gutierrez	Jon Del Rivero Garcia	Manita Del Vecchio	Laura Delgado Celada	Verónica Del Oro	Maria Gloria Denaris	Leire Diaz De Cerio Hernaez	Rocio Diaz Eres	Ibon Diaz
Pérez	Laura Diaz Ruiz	Eztizen Diez	Monica Diez	Ibon Diez Bilbao	Ignacio Digon Escudero	Maitte Dominguez Crespo	Raúl Dominguez Crespo	Begoña Donás González	Jana Donoso Carralero	Alazne Dorronsoro Aizpuru	Estibaliz Duque Arana	Iván Duque Hernandez	Borja Eizababarra Bergeache	Raquel Echeandia Melahechevarria
Echevarria	Igor Echevarrieta Arano	Ainhoa Echeverria Telleria	Leire Egiarte Ametzaga	Anartz Egiarte Zarabaitia	Ziartzta Eguilez Elakuria	Alazne Eguileor Diez	Unai Egurola Etxabe	Xabier Eguskizaga Zamarripa	Enara Elejago Gómez	Iratxe Elejalde	Jurgi Elejabal Urberuaga	Gorka Elejabal Uribe	Fátima Elkhalloufi Arakraki	Jon Elacuria
Mesanza	Ainara Elordi Uribeagoneko	Leire Elorriaga Aguirre	Carlos Armando Endara Mayorga	Patricia Enriquez Garcia	Aitor Epelde Pagola	Iker Erñola Garcia De Iturrospe	David Erasquin Perez	Alberto Erçilla Urquien	Garbine Erçilla Urquien	Naike Ereñazaga Orue	Mikel Erkiatza Acero	Josu Errasti	Balanategui	Laura Escajadillo Garcia
Escalada Maestro	Artiz Estibez Olea	Janire Estrada Añado	Jéssica Estarvitz	Arkaitz Etxaniz Osa	Ekaitz Etxebarria Diaz De Gerañ	Jaione Etxebarria Elgezari	Andor Etxebarria Herrera	Chauda Etxebarria Lizaso	Oihana Etxebarria Ugarteakoa	Arkaitz Etxebarria Ugarteakoa	Eneko Etxebarria Ugarteakoa	Eneko Etxebarria Ugarteakoa	Eneko Etxebarria Ugarteakoa	Eneko Etxebarria Ugarteakoa
Javier Faustino Sobrado	Conchi Fernandez Batas	Leire Fernandez Aragon	Iciar Fernandez Arastegui	Alvaro Fernandez Arribas	Oiane Fernandez Baigorri	Silvia Fernandez Barco	Nuria Fernandez Bustillo	Estibaliz Fernandez Collazo	Iker Fernandez De Gabea Ortiz De Zarate	Valentin Fernandez Del Castillo	Ruth Fernandez Hidalgo	Mikel Fernández		
Laiz	Silvia Fernández López	Luis Maria Fernandez Polvorinos	Jon Fernández Ripe	Carlos Fernández Santomé	Raquel Fernández Vázquez	Maria Fernandez Zubielqui	Miriam Fidalgo Roca	Maria Fiz Fuentes	Josu Flores Paz	Luis Francés Lara	Maria Teresa Franco Garzón	Savay Franco Martín	Naiara Franco Santamaria	Lorea Freire Crespo
Sonia Froiz Palacios	Goizka Gabilondo Amilibia	Iraiz Gabilondo Sarasketa	Aitor Gabilona Rodriguez	Ricardo Gala Penagos	Ane Galarraga Pimilos	Marta Galdeano	Maitte Galdeano Ezkerra	Felipe Galdo Martínez	Amara Galindez Garayo	Ariñe Gallastegui Ruiz	Cristina Gallo Garcia	Ainaitze Galparsoro Jauregi	Iker Gamboa Rodriguez	Jokin
Gantegui Bikandi	Joana Garagarza Irujo	Lexuri Garai Larrea	Beñat Garate Mediavilla	Ziartzta Garay Aguilera	Nagore Garces Garcia	Mikel Garces Suarez	Andere Garcia	Aitor Garcia Almiñana	Ruth Garcia Álvarez	Alberto Amadeo Garcia Aparicio	Egoitz Garcia Azpitarte	Unai Garcia Barja	Carolina Garcia Carmueja	David Garcia Casales
Aitor Garcia Coboeres	Dorleta Garcia Cuadrado	Alberto Garcia De Cortazar Rourer	Raquel Garcia Diaz	Javier Garcia Feijoa	Janire Garcia González	Ruben Garcia Gonzalez	Iker Garcia Jiménez	Verónica Garcia Juez	Ana Belén Garcia López	Jose Luis Garcia Marcos	Teresa Garcia Matamoros	Diego Garcia Monreal	Unai Garcia Moreno	Andoni
Garcia Olaskoaga	Nerea Garcia Orrantia	Javier Garcia Pastor	Ainhoa Garcia Ramos	Jorge Garcia Tejero	Eneko Garcia Viñas	Ane Garciañada Garciañada	Nerea Jazone Garciañena	Orkaiztegi	Urko Gardeazabal Becerril	Joana Garmendia	Irantzu Garmendia Aguirre	Gorka Garrido Benito	Olatz Garra	Lander Garro Bourgeois
Endika Gil Amil	June Gil Fernandez	Nuria Gil Rios	Maria Giménez Urquiol	Pascual Gishert Talens	Miren Goenaga Azconobitia	Oier Goicoechea Bahán	Eneko Goicoechea Sotelo	Maidor Goiri Bergado	Zalao Gairi Vito	Unai Gairi Zaranonda	Igor Gariñena Gandra	Lander Gojenola Goitia	Lorena Gómez Alvarez	Alejandro Gómez Bengoa
Gómez Echeverria	Alba Gomez Inchaurre	Iñán Gómez Irisarri	Javier Gómez Nieto	Virginia Gómez Ortega	Patricia Gómez Ruiz	Sonia Gómez Sáez	Carolina Gomez Santos	Beatriz Gomez Vargas	Jon Gómez Viholas	Edurne González Armentia	Izaskun González Arredondo	Gaitza González Barbero	Luis Eduardo González Egoña	Estibaliz González
González	Francisco González González	Sira González González	David González Grande	Laura González Limousin	Laura Gonzalez Lopez	Ruben Gonzalez Martin	Xabier Gonzalez Oñativia	Esteeñia Gonzalez Uriarte	Bikendi González Urquiga	Marta González Vázquez	Susana Gonzalez Villanante	Argiñe Goraspe Zufiaur	Gorka Gorroategi	
Campo	Anartz Gorroategi Elorriaga	Estibaliz Grence González	Aitor Grisaleña	Susana Gubia Ortiz	Monica Guede Fernandez	Maitte Guenaga Zabala	Erika Guisasaola Barana	Aitor Guisasaola Itigüez	Maitte Gutiérrez Cano	Ana Cristina Gutiérrez Díez	Heide Gutierrez Gamboa	Miren Gutierrez Pedero	Ainara Gutierrez Rua	Elisabet Gutierrez
Sacristán	Alvaro Hermedia De Castro Gil	Leire Hernández Del Blanco	Aitor Hernández Juanes	Lorena Hernández Martínez	Maidor Hernando	Maitane Herrera Jauregi	Elena Herrera Ozaola	Egoitz Hervás Díez	Asier Hornillos Rata	Irene Huidobro Martínez	Maria Del Mar Hurtado Romero	Izaskun Ibarbarrigui Arrotero	Daniel Ibañez Lezamaiz	
Sonia Ibañez Ugarte	Miren Aizaga Ibarregoyen Azcue	Amara Ibarluzea Canales	Jon Ibarluzea Gorospe	Miren Edurne Ibarra Aguilera	Izaskun Ibarroño Garcia	Mireia Ibarbe Zabala	Begoña Ibaseta Manjan	Amara Ibarra Ugarte	Karmel Idarraga Arifio	Ainhoa Idarri	Iker Intxausti	Oihana Inza Itategui	Ortiz Iñigo	Naiara Iparaguirre
Biduarrizaga	Yahaira Iriarte	Jon Kapa Iriarte Belaustegui	Arantzazu Iriarte Elorza	Olatz Irijalba Claramunt	Maitane Irujo	Alize Irujo Echeverria	Maria Irujo Azcorra	Igor Iruaride Segurula	Arantzazu Irua Fuentes	Itzaso Izaguirre Narbaiza	Maidalen Izaguirre Garcia	Iker Jalón Cuartero	David Jans Villar	Nerea Jauregui Arenaza
Jauregui Gonzalez	Amara Jauregui Llanos	Itziar Jaureguibeitia Martinez	Maitte Jaya Valencia	Dorleta Jimenez De Aberasturi Aranz	Ainhoa Jiménez González	Laura Jiménez Martínez	Ariane Jimenez Tapia	Ailin Jimeno Muñoz	Patricia Juez Mendoza	Sandra Jurado Alvarez	Maddi Kerexeta Alustiza	Mareike Kneer	Nahia Korres	Maidor Lacalle
Alexei Lacalle Diaz	Nerea Lafuente Olagibeli	Amara Lallana	Irene Larisagaitza Astobiza	Ane Larragoñaga Oñal	Ana Larragoñaga Palacios	Egoitz Larrazabal Echevarria	Oihana Larrazabal Rodriguez	Maitane Larrea Robles	Joseba Larriba Aranaaga	Joseba Larraucea Aranzagui	Ainara Lasa Irastorza	Miren Latorre Arrausi	Nerea Laucirica	Nere .
Layano	Tania Lazaro Ganea	Itziar Lazaro Oyarzabal	Estibaliz Lazaro Zabala	Isabel Lebrato Perez	Patricia Ledo Garcia	Erika Leiz Elorza	Zoltan Leizaola	Maria Lera Garcia	Jonathan Lezaita Mendez	Ana Lerchundi Zubizarreta	Amara Lesaca Olazabal	Iker Letamendi Membrebe	Garikotitz Lezakona Hidalgo	Argoitiz Lili Astobiza
Mikel Linares Dorado	Rebeca Linares De Frios	Ieltxu Lizarduy Dorronsoro	Amara Lizaso Izquierdo	Joseba Llano Arana	Laura Llanos Mendez	Paloma Llaverio Lopez De Villalta	Maria Josy Lles Alaga	Ivan Llorente Zabala	Idoia Lobo Arbelaitz	Nuria Lodeiro Manchón	Myriam Lombera Sáez	Sergio Lomillos Malero	Idoia Lopetegui	Andrea López
Sandra Lopez Aledo	Iñigo López Ayuso	Rogelio López Bujanda	Estibaliz Lopez Campo	Estibaliz López De La Manzanara Aróstegui	Maria Lopez De San Vicente	Ainhoa Lopez Eiguren	Laura Lopez Fernandez	Iñés López Ferrer	Asier López Gutiérrez	Iñigo Lopez Itigüez De Ciriano	Ruth López Iribar	Leire López Markina	Gorka López Pardo	Miren
Jonane Lopez Perales	Clara Lopez Zubiri	Ainhoa Lores Aranda	Naiara Loroña Simarro	Maria Lousa Calzada	Rebeca Lozano Jiménez	Maria Asunción Lozano Santamaria	Maria Luzarraga Goñanetxea	Oihana Matos Rodriguez	Genira Madariaga Lazaga	Ibon Madina Martínez De Arenaza	Joseba Madrigal	Laura Maestro Ruiz	Ainhoa Makazagor	
Bengoa	Sousan Malla Gutierrez	Covadonga Malvido Unanue	Irene Mancosidor Telleria	Nerea Manera Pérez	Marta Manso De Los Heras	Itzaso Mantorola Arzuano	Begoña Manzana Gil	Nastaska Manzana San Román	Mikel Marcega Zuzugaga	Izaskun Marcos Conde	Maria Marcos Maire	Nerea Marcos Sánchez	Mikel Marimon Ruiz	Olatz Marin
Rodriguez	Begoña Marqueta Andrés	David Marquez Mediero	Laura Marrán	Julen Marta	Ainhoa Martin	Hugo Martin Hidalgo	Iratxe Martin Inchaurre	Jorge Martin Montero	Ainhoa Martin Morante	Ainara Martin Quintana	Paua Martin Sagredo	Valeria Edith Martinez	Iván Martínez Ancín	Ainhoa Martinez Baciero
Labarca	Izaskun Martinez De Santos	Alejandro Martinez De Zuzeta Fernandez	Andor Martinez Eguiguren	Goizena Martinez González	Vanesa Martinez Guillén	Julen Martinez Naberan	Estibaliz Martinez Perez De Mendigurra	Andoni Martinez Plágora	Leitia Martinez Valdeserra	Héctor Martínez Villa	Ruben Martino Escudero	Itziar Maruri Garcia		
Cristina Maruri Otegui	Ainhoa Masip Gonzalez	Victor Mata Sanchez	Iraia Matea Tablado	Maria Matea Saavedra	Naiia Mata Zabala	David Mata Rilo	Oihana Mazaira Casin	Yon Xneell Azpitarte	Héctor Mediavilla Vegas	Silvia Medina Gutierrez	Garbiñe Medina Varela	Jose Melero Heras	Ainara Melés Regidor	Alex Mena Cermenanza
Mendez Yecora	Haizea Mendia Izutueta	Ekaitz Mendigurrain Oleguenaga	Jonathan Mendo Martín	Janire Mentañaka Mardones	Itzaso Mentañaka Velez De La Maza	Ana Meeki Izaguirre	Carlos Morine Benito	Lander Morine Leku	Ariadna Mieres Gómez	Jorge Miguel	Noami Miguel Castañón	Arantzazu Miguel San José	George Mikhael	David Minguez
Hilera	Izaskun Miranda Vidal	Unai Miravalles	Jose Luis Molina Del Rio	Kristina Molina Munua	Nerea Molinuevo Santos	Ignacio Molle Rodríguez	Inmaculada Monedero Abella	Aitor Monedero Beitia	Arrate Monreal Bionda	Maria Begoña Montehermoso Zubizarreta	Amara Montero	Zaira Montero Garcia	Aitor Montero Tristancho	Esther Montoya
Leire Montoya Marcos	David Mora	Ekaitz Moral Trebolazabala	Beatriz Morales Alonso	Lucia Morales Arizaga	Marta Moraza Carnicero	Nahime Moreno	Iratxe Moreno Conde	Ana Maria Moreno Cotorealo	Itziar Moreno De Castro	Iván Moreno Fernández	Andor Moreno Iturbide	Laura Maria Moreno Lopera	Sandra Moreno Mayo	Marta Moreno
Remirez	Héctor Morillas Loroño	Estrella Mora Peña	Maria Moro Villota	Galder Mota Zalabidea	EstiXu Mtz. De Alegria Uriarte	M Del Mar Muga Macias	Maitte Mugica Elorriaga	Mikel Múgica Milla	Maria Muguertza Tinoac	Arene Muguertza Aralita	Borja Muguertza Hualde	Verónica Mujika, Casado	Maria Jesús Muñoz Cachón	Lorena Murcia
Fernández	Igor Murillo Gomez	Mikel Muxika Olasagasti	Abigail Nava	Jaira Antonio Navarro Aguirre	M José Navarro Llanea	Ruben Navas	Laura Navas Casares	Naiara Navas Torre	Estibaliz Navio Baez	Feder Nido Aja	Landerio Nieto Berjano	Cristina Nieto Galazara	Mentxu Nievei Faltala	Javier Nieves Sánchez
Maidor Nuñez Jauregi	Jagoba Núñez Martín	Ainhoa Núñez Silvano	Lorea Ocerin Jauregui Uriarte	Ziharo Olabarrieta	Paula Olazabal Salgado	Jon Ondovilla Marcos	Nerea Oña Palacios	Argi Oñá González	Itzaso Ordeñana Bengoa	Jose M° Ordoñez Romano	Belén Ordoñez Ruiz	Irene Ordoñio Rey	Oier Ormaechea Insagurbe	Mikel Ormaetxea
Ibarraurana	Miriam Orozco Piñeira	Zuriñe Ortega Rodríguez	Maitane Ortega Cadesido	Itzia Ortega Eguiguren	Laura Ortega Moreno	Naiara Ortega Pérez	Iker Ortega Revuelta	Joseba Imanol Ortega Uribe	Iñigo Ortiz De Mendibil Lopez De Armentia	Paben Ortiz De Zarate Garzaizabal	Josu Ortiz Saludes	Andoni Ortuzar Undabeitia	Xabier Edoardo	
Osorio Barañano	Kepa Osoro Errekalede	Iñigo Osoro Ostolaza	Jaime Osola Moscoso	Irene Ovejais Ramirez	Ricardo Ariel Ovejero	Jon Oyarzabal Carrera	Amara Oyarzun Echeverria	Raquel Pacheco Casillas	Zuriñe Pagolañi	Ainara Palacios Gonzalez	Irene Pantoja Barandiaran	Roberto Parra Fernández	Natalia Pascual Carballo	Uxue Pascual
Virto	Irene Pastor Castela	Arizt Paton Pellego	Marcos Paulis Lumbrales	Erika Pazos Rodriguez	Andor Peña Cuenca	Virginia Peralta Koblado	Argiñe Perdiguerro Garcia	Iratxe Perez Ozerin	Naiara Pereda Baranda	Elisa Pereda Espina	Maidor Perera Porteiro	Leire Perez De Arenaza Madroño	Leonor Perez España	Maria Cristina Perez
Fernandez	Amaya Pérez García	Alberto Pérez González	Javier Perez Gutierrez	Pablo Perez Martinez	Patricia Perez Moreno	Iñigo Perez Nuñez	David Pérez San Martín	Edor Pérez Viguera	Igor Picado Salera	Ibon Pikabea Vázquez	Vanesa Pinedo Iglesias	Itxaso Pinilla Larrea	Leire Pittz Romero	June Pomposo Angulo
Gonzalez	Amara Porturas Abadía	Aintzane Posado Ortiz De Villacian	Maria Pousa Borrala	Aintzane Pradas Gutierrez-Barquin	Miguel Prat Díez	Ramón Prestamero Bezares	Ana Isabel Prieto Cid	Jennifer Prieto Dominguez	Lorena Prieto Iparaguirre	Eva Prieto Nieves	Itxaso Prieto Varela	Josu Puente Mollado	Nuria Quintas Oquendo	Anartz
Quintela Fuentes	Eva Ramos Fernandez	Miran Ramos Fernández	Mirari Ramos Martín	Begoña Rehecho Palacios	Nagore Reinoso Echebarria	Irantzu Renteria Ruiz	Mikel Repazar Arce	Silvia Requena Gutierrez	Egoitz Retolaza Arrieta	Virginie Rey	Mikel Rey Bengoa	Leire Ria Ibarroño	Alexander Rio Gimes	Vanesa
Rios Aira	Julen Rios Eiguren	Carlos Rios Garcia	Tatiana Rite Pascua	Iker Rivera Cortés	Miguel Rivera Espartero	Arrate Robertson Campo	Maitane Rodríguez Barrán	Javier Rodríguez González	Miren Rodriguez Orbe	Eider Rodriguez Ordoñez	Estibaliz Rodriguez Romero	Aitor Rodriguez Rubio	Mikel Rodriguez Ruiz	Josune Rodríguez San Martín
Beatriz Rodriguez Sanchez	Cristina Rodriguez Sol	Alvaro Roja Duran	Itxasne Romero Fernandez	Lydia Romero Llanos	Leire Romero Santos	Janire Rosa Anguiano	Gorka Rubio	Leire Rubio Aragón	Javier Rubio Jiménez	Marisa Rueda Gonzalez	Endika Ruibal Rodriguez	Asier Ruiz Barbero	Eva Ruiz Blanco	Beatriz Ruiz De Azua
De Gorojeulda Cid	Iraide Ruiz Garcia													