



empleo, emprendizaje, futuro

# Memoria 2014

# Rompiendo el Hielo





2014

# Índice

Luis Cañada. 35 años de NSF  
Carta de la Directora. Begoña Etxebarria  
Novia Salcedo. Quiénes somos  
Reconocimientos  
Reflexión  
Acción  
Concienciación  
Proyecto Pegasus. Campaña Década Empleo Juvenil  
Cómo trabajamos  
Impacto y datos económicos  
El Fundador. Txomin Bereciartua. Luis Cañada

## LUIS CAÑADA, 35 AÑOS DE FUNDACIÓN NOVIA SALCEDO.

Lo más probable es que cuando te sientes a leer estas páginas lo hagas con cierto interés por saber qué es lo que nos cuentan estas personas. A *nosotras* nos gustaría que te acercaras con la curiosidad del niño cuando intuye que le van a llevar al lugar de sus fantasías, y que una vez vividas, sobrepasan las expectativas que se había creado.

Si te animas, te vamos a contar dónde estamos tras nuestros treinta y cinco años de vida. Al leerlo, podrás inferir lo que somos, el salto desde aquella canción “*Imagine*” de Lennon hasta nuestro hoy. Al llegar a esta edad (35) hemos dejado de ser formalmente jóvenes para ingresar en la lista de los adultos. Pero con ello no hemos perdido las señas de identidad de cada una de las fases vitales por las que hemos transitado, lo que nos permite ser una y muchas cosas a la vez, acudir una y otra vez a nuestro pasado para labrar la historia que viene. Por eso, no compartimos la visión desasosegada sobre el trabajo que tuvo Mario Benedetti, por eso deseamos contarte un poema que nos descubre a través de la pregunta:

¿Quiénes son ellas que tanto se ilusionan y que,  
a quienes las ven concebir y hacer, encandilan?

No es una, ni dos, ni tres, son todas y han  
ideado una forma de trabajar diferente:  
hacen jugando y juegan haciendo;  
gozan ganando el pan con el sudor de sus frentes,  
por eso la maldición bíblica les es ajena.  
Sus labios, encadenados uno a otro  
apuntando hacia constelación del sur,  
se auto-ordenan en un círculo  
virtuoso que siendo opaco al desaliento  
comprehendelo todo.

Conocen la mente y emociones humanas, son  
artesanas en crear valor en terrenos yermos,  
ven la persona poliédrica desde el saber del  
antropólogo, sociólogo, político, filósofo,  
economista, humanista, tecnócrata  
y en cada caso descubren ese “algo”  
sobre el que construir la solución.



Todo lo hacen desde la libertad, extraño don  
que no a todos gusta que otros tengan y ejerciten,  
la defienden con un arma sencilla pero no simple:  
“la palabra”;  
sea la que ellas ofrecen, sea la que activamente  
escuchan; no se atrincheran en la piedra o en el  
acero, se apoyan en el libro; en sus manos  
los misiles no hundan barcos ni arrasan pueblos,  
construyen relatos sin principio ni final que,  
se lean por donde se lean, siempre tienen sentido.

Después de treinta y cinco años poseen la  
sabiduría para encontrar el camino de cada  
día discerniendo si se divide para vencer  
o se comparte para aprender y convencer.

Son las personas de Novia Salcedo Fundación.

Luis Cañada  
10 julio 2014  
Con gratitud a las personas de NSF al año de haber  
recibido  
el testigo de Presidente de la Fundación





## CARTA DE LA DIRECTORA

Queridas amigas y amigos,

Un año más os presentamos una visión global resumida de 2014. Si tuviéramos que resumir en una única palabra este año sería **TRABAJO**.

Hemos trabajado muchísimo, aunque en esta memoria tan sólo se vea la punta del iceberg. Por debajo de ellos, hay 35 personas que van sumando sus miles de horas de trabajo a miles de conversaciones con jóvenes, empresas, gobiernos, organismos multilaterales y actores relevantes de nuestra sociedad para elaborar un pensamiento claro sobre el empleo juvenil, los factores que le están afectando, para actuar sobre ellos, buscando a la vez soluciones para cada uno de los jóvenes que acuden a nosotros demandando acompañamiento.

Hemos enviado miles de mensajes a la Sociedad a través de los medios de comunicación y las redes sociales, os hemos reunido en actos que hemos organizado, hemos escrito cientos de cartas pidiendo ayuda y compromiso. Nuestra gestión económica ha sido realizada con eficacia,

habiendo cumplido los objetivos refrendados por auditorías voluntarias y hemos recibido reconocimientos importantes a nuestra actividad. No nos quejamos. Somos felices con lo que hacemos y esperamos que sigáis apoyándonos.

Aún queda mucho por hacer. Hay que activar urgentemente las palancas que nos permitan enfrentar el desafío del empleo juvenil ligado a un cambio cultural en las personas, organizaciones y la sociedad en su conjunto, a nivel local y global. Esta idea la hemos articulado en torno al proyecto Pegasus, con el que promovemos ante Naciones Unidas una Década sobre el empleo juvenil, en la que se afronten los desafíos de nuestra sociedad ante este gravísimo problema. Este proyecto ha alcanzado un impulso importantísimo, se han sumado 37 países comprometidos y 266 organizaciones.

Muchas gracias a todos. Os necesitamos más que nunca. Seguimos contando con vosotras y vosotros.

Begoña Etxebarria

Bilbao 15 abril 2015.

# Quiénes Somos

Somos una Fundación privada sin ánimo de lucro, independiente, promovida por un sacerdote católico. Toma el nombre de Pedro Novia Salcedo, persona tenaz y entregada a la recuperación del país en los difíciles tiempos del siglo XIX.

Llevamos 35 años construyendo puentes entre las empresas y los jóvenes recién titulados con el fin de facilitar su acceso al primer empleo.

## EQUIPO PROFESIONAL:



- 35 personas
- 13 miembros de la Junta de Patronato
- 850 entidades (red de alianzas)

## PERTENECEMOS COMO ENTIDAD A:



- UN Global Compact
- Transparency International España
- European Foundation For Quality Management (EFQM)
- Red Vasca de Ciencia y Tecnología e Innovación
- Basque Social Innovation Agency-Innobasque
- ECOSOC (Estatus consultivo en trámite)

## PRESUPUESTO GLOBAL 2014:

**7.375.572€**

84,43% son de carácter privado. Mayoritariamente, empresas.

15,57% son de carácter público.

Convenios: Dpto.Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, y las Consejerías de Desarrollo Económico y Competitividad y Empleo y Asuntos Sociales del Gobierno Vasco.

## TRABAJAMOS EN TRES EJES ESTRATÉGICOS:

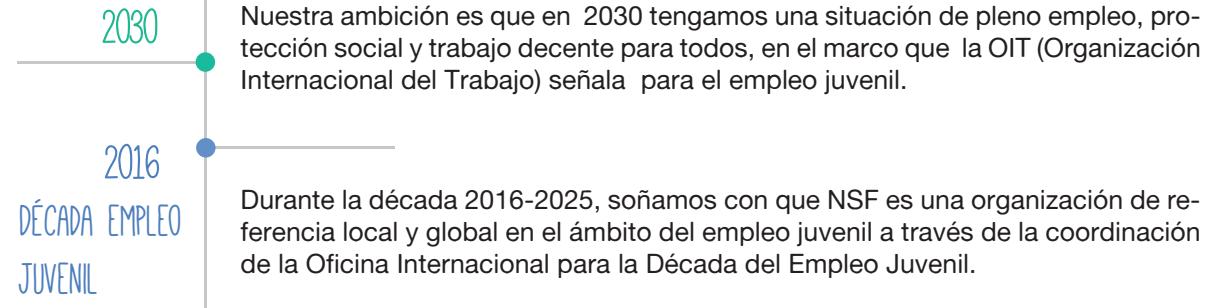


1. Liderar la integración laboral de los jóvenes, desde una perspectiva global y local.
2. Ser agente tractor y desarrollar investigación y conocimiento en Innovación Social aplicada.
3. Influir, provocar y movilizar a actores relevantes de los ámbitos político, socioeconómico y cultural buscando su colaboración activa, la concienciación de la sociedad y la implicación de los jóvenes.

## ORIENTACIÓN A LARGO PLAZO – 2030



Colaboración para los Objetivos de Desarrollo Sostenible



- Construye, aplica y comparte conocimiento desde una perspectiva acción – investigación concibiendo nuevas formas de abordar los retos sociales, aglutinando a los agentes que lo hacen posible.
- Influye en políticas públicas y privadas a través de actores relevantes, y genera opinión hacia nuevos modelos de desarrollo humano y social sostenibles.
- Desarrolla procesos “Best in Class” (en calidad y extensión) de transición de los jóvenes del mundo académico al mundo profesional.

Por su forma de ser y hacer, NSF ha recibido reconocimientos en 2014

### ● A LA LABOR SOCIAL:

**La Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia (AED)**, premia a **Begoña Etxebarria, Directora de NSF**, por su contribución a la mejora de la competitividad del tejido empresarial, al desarrollo de las empresas y a la mejora de la calidad de vida de la sociedad.

**Begoñazpi Ikastola** otorga el reconocimiento “**Gazte Role Model Saria 2014**”, a **Txomin Bereciartua**, Presidente de Honor y fundador de NSF, por sus valores profesionales y solidarios.

**Ernst & Young**, en el marco de su iniciativa “EY Premio Emprendedor del Año” premia a Novia Salcedo como “**Emprendedor Social 2014**”.

El **Ayuntamiento de Bilbao** concede el reconocimiento de “**Ilustre de Bilbao**” 2014 a **Txomin Bereciartua**, Presidente de Honor y fundador de NSF.

### ● MEJORES PRÁCTICAS EUROPEAS:

El **Comité Económico y Social Europeo**, bajo la Presidencia Griega, reconoce en su dictamen de julio 2014 los programas de formación en empresa de NSF como una buena práctica que facilita la transición de la universidad al trabajo de los jóvenes. NSF ha sido reconocida junto a otras 9 organizaciones europeas.

### ● 25 ANIVERSARIO EFQM:

La EFQM, en el marco de la celebración de sus 25 años difundiendo la excelencia entre las organizaciones europeas, ha reconocido a NSF como buena práctica por sus enfoques de gestión de personas.

### ● RED ESPAÑOLA DEL PACTO MUNDIAL:

NSF recibe el reconocimiento de la Red Española del Pacto Mundial por 10 años como miembro activo en su red.

# Reconocimientos



# Reflexión



## ICARO THINK TANK

En enero celebramos el IV Seminario Ícaro Think Tank con el título “Emprendimiento y Cooperación de las Personas en la Economía Social de Mercado” con la participación de 78 expertos de los ámbitos público, empresarial y tercer sector.

- Ponencia marco del profesor Santiago García Echevarría de la Universidad de Alcalá de Henares.
- Presentación de un estudio sobre la percepción de 304 jóvenes de 26 años de media sobre el futuro del empleo.

Resultado del Seminario: Elaboración del IV Cuaderno Icaro Think Tank “Construyendo una economía al servicio de las personas”.

Descarga IV Cuaderno:



## EMPRESAS MODERNAS PARA EL DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL



Estudio realizado con el fin de generar un Índice de Innovación Social que mida la innovación en las organizaciones, basado en el desarrollo de sus personas.

Propone que hay que llegar a un diseño organizativo interesado en la estrategia de las organizaciones, que tiene que ver con la forma en la que se manejan las relaciones de poder entre las personas y los grupos que la componen y con la forma en la que las empresas ponen en marcha sus dinámicas internas. Especialmente de participación y liderazgo.



## BEST PLACE TO TRAIN

Elaboración de un cuestionario que mide la calidad de las prácticas profesionales que ofrece NSF siguiendo el marco de calidad impulsado por el European Youth Forum y el marco propuesto por la UE.

## FRENOS AL EMPLEO JUVENIL



Estudio desarrollado en colaboración con un equipo multidisciplinar, formado por profesores universitarios, miembros del grupo UPV/EHU-Gune, coordinados por el Catedrático Emérito de la UPV/EHU D. Sabino Ayestarán.

El objetivo de este estudio ha sido analizar las diferentes barreras o frenos al empleo juvenil, con la intención de facilitar la toma de decisiones a los agentes implicados en la creación de empleo.

Descarga:



## FORMACIÓN / ORIENTACIÓN

En línea con la mejora de la inserción laboral de los recién titulados, hemos realizado numerosas acciones presenciales con nuestros jóvenes en formato de talleres para mejorar sus competencias profesionales y generar nuevas posibilidades para la acción y desempeño. Gracias a la financiación del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia hemos realizado estos talleres:

- Cómo afrontar un proceso de selección
- Coaching personal “Conócete a ti mismo”
- Orientación para la búsqueda de empleo
- Trabajo en equipo e innovación
- “Impulsa tu creatividad a través de Lego Serious Play”
- Gestión de conflictos y asertividad
- Habilidades de comunicación, “Hablar en público”
- Creatividad - Curso de verano UPV/EHU

### APADRINANDO EL TALENTO

37 jóvenes, primera generación de titulados en sus familias, han estado acompañados por mentores en el marco del Programa APADRINANDO EL TALENTO de la “Fundación Princesa de Girona”.

El objetivo es ayudar a estos jóvenes en su crecimiento personal y profesional dotándoles de redes de contactos y haciéndoles más empleables.

### TALLERES CON EMPRESAS

Hemos organizado 6 talleres en los que han participado 67 organizaciones con el objetivo de ampliar su compromiso social con el desempleo juvenil.



# Acción

## LANALDI

Su misión es la de dar una orientación profesional innovadora al alumnado de secundaria antes de la elección de sus estudios superiores, a través de una serie de talleres y una experiencia práctica con un profesional en activo.

[www.lanaldi.es](http://www.lanaldi.es)



195 jóvenes participantes.



7 centros educativos.



300 plazas de profesionales.



## EMPRENDIZAJE

### HI! PLAZA – HARROBIA INNOVATION PLAZA

Espacio de trabajo, cedido por el Ayuntamiento de Bilbao, que ofrecemos a personas emprendedoras. Son **35 los emprendedores que este año han estado impulsando 16 proyectos** en diferentes áreas de actividad tales como medio ambiente, arquitectura, arte, participación, eficiencia energética, mediación, creación de apps y design thinking.

[www.hiplaza.es](http://www.hiplaza.es)

### PROGRAMAS PARA PRE-EMPRENDEDORES:

- Programa **NOLA** (Nuevas Oportunidades, Lanzamiento de Actividades Económicas) En el marco de este programa, financiado por la Diputación Foral de Bizkaia - Departamento de Promoción Económica, se han impulsado 5 proyectos empresariales, en las áreas de medio ambiente, educación, nuevas tecnologías, servicios y cultura.
- Programa **Explora, Aprende y Emprende** en colaboración con el Ayuntamiento de Irún.
- Programa **Explora, Aprende y Emprende monográfico** en el ámbito del turismo, financiado por el Departamento de Cultura y Turismo de la Diputación Foral de Bizkaia.

## CONTRATOS LABORALES

Toda nuestra acción va dirigida a conseguir el acceso al primer empleo de los jóvenes. Este año hemos conseguido 473 contratos laborales, como resultado de los itinerarios formativos.

## SALTANDO BARRERAS

Programa financiado por Lanbide en el marco del Programa Operativo FSE País Vasco 2007-2013, cuyo objetivo principal es empoderar a los jóvenes en la búsqueda de empleo, aportando herramientas que promuevan la reflexión y la proactividad, a través de un modelo cooperativo en el proceso de inserción profesional.

Consta de un itinerario de cinco talleres donde desarrollan competencias y recursos para ser más eficaces en la búsqueda de empleo; identifican aquello que les hace valiosos, es decir, lo que les diferencia del resto de los candidatos dentro de un proceso de selección, identificando cuál es el objetivo profesional individual y desarrollando un plan de acción para conseguirlo.



## NUEVO MODELO DE GENERACIÓN DE EMPLEO

Se trata de poner en contacto a un equipo de jóvenes con un equipo de empresa en un proyecto real, en el que gracias a la colaboración de todas las partes se dará una respuesta innovadora al encargo. La empresa irá cualificando a los jóvenes en aquellas competencias tanto técnicas como transversales que se requieren para el éxito del proyecto.

12 empresas asistieron al taller de presentación del modelo, 8 mostraron interés en participar y 3 comenzaron a trabajar con 3 equipos de jóvenes, poniendo en sus manos un proyecto.

- Egamaster: diseño e implantación de un plan de marketing para 2015 que ayude a la organización a mejorar su posicionamiento en el ámbito internacional.
- Ortzadar: creación de una metodología que se apoye en las nuevas tecnologías con el fin de fomentar la participación de su segmento de cliente joven en el diseño de los servicios de la empresa.
- Tubacex: introducir en la empresa la plataforma Sharepoint de colaboración intraempresarial y transmisión de conocimiento.

Financiado por La Caixa y el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia



## FORMACIÓN PRÁCTICA EN EMPRESA

865 jóvenes titulados medios y superiores han iniciado prácticas formativas no laborales en 326 empresas colaboradoras. Esto ha sido posible mediante la firma de convenios con cada una de las empresas. El porcentaje de contratación ha sido del 62 % al finalizar la estancia práctica.

Hemos movilizado 5.548.272,68€ desde el Fondo de Becas para los jóvenes, 5.297.269,62€ en concepto de beca y 251.003,06€ en cotizaciones a la seguridad social, tal y como se recoge en el Real Decreto 1493/2011 del 24 de Octubre.

## PRÁCTICAS INTERNACIONALES



167 jóvenes han disfrutado de una estancia práctica en empresas del extranjero.

### **Programa de Movilidad International Approach, financiado por AIC y la Diputación Foral de Bizkaia.**

13 titulados en Ingeniería pudieron disfrutar de prácticas profesionales en empresas de Europa y América Latina, dentro del sector de la automoción.

### **Programa Leonardo Da Vinci "Building Europe", financiado por Life Long Learning Programme de la UE y el Departamento de Educación del Gobierno Vasco.**

54 jóvenes titulados han realizado prácticas profesionales durante 16 semanas en empresas de Europa, en las siguientes áreas: biodiversidad, responsabilidad social empresarial, arquitectura, biología molecular, ingeniería de diseño, eco-innovación, comunicación, investigación neurológica.

### **3ª edición Becas Global Training, financiadas por el Gobierno Vasco, Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad.**

80 titulados en diferentes disciplinas, han realizado una práctica de 6 meses en diversas empresas de Europa y América Latina.

### **Convenios directos con empresas de la red NSF**

10 jóvenes han realizado prácticas de entre 6 y 12 meses en colaboración con 4 empresas de la CAPV con sedes en el extranjero.

# Concienciación



## VI PREMIO NSF

El **VI Premio Internacional Novia Salcedo a la Excelencia en la Integración Profesional de los Jóvenes**, se celebró en el Teatro Arriaga, presidido por SAR el Príncipe Felipe, el Lehendakari Urkullu y el Alcalde de Bilbao D. Ibon Areso. Los premiados fueron: Benita Ferrero Waldner (en la categoría de Personas), Enrique Iglesias (Ad Honorem), Leroy Merlin (Empresa Grande), Sao Prat, S.L.(Empresa Pequeña) y Lantegi Batua y Centro Nazaret (Organizaciones). Contamos con el apoyo del Gobierno Vasco, Ayuntamiento de Bilbao y empresas como CAF, Idom, Mapfre, Tubacex, Velatia y Vicinay Cadenas

## COLABORACIÓN CON EL PREMIO FUNDACIÓN PRINCESA DE GIRONA

La reunión del **fallo del Jurado de la categoría Entidad del Premio de la Fundación Princesa de Girona** estuvo organizado por Novia Salcedo. En este marco, José María Pérez Peridis, "Pericles", impulsor de la iniciativa "Las Lanzaderas de empleo y emprendimiento solidario", ofreció una conferencia dirigida a jóvenes titulada "**El empleo de los jóvenes como vía de integración en la sociedad**".

## COLABORACIÓN CON LA EMBAJADA BRITÁNICA

Colaboración con la Embajada Británica en la organización de la jornada titulada "**Great Britain Entrepreneur Roadshow**", dirigida a emprendedores y empresas, que quieran establecer sus negocios en Reino Unido.

## CONFERENCIA IBEROAMERICANA DE MINISTROS DE JUVENTUD EN BURGOS

En septiembre fuimos invitados por el INJUVE a presentar la Campaña Internacional para la Declaración de la Década del Empleo Juvenil en durante la XVII Conferencia Iberoamericana de Ministros de la Juventud. Los **21 países iberoamericanos se comprometieron a apoyar ante NNUU la declaración de esta Década** en su declaración final.



Descargar:

## BYEF



El Bilbao Youth Employment Forum 2014 (BYEF), iniciativa en colaboración con UPV/EHU, tiene la finalidad de construir conocimiento compartido y dar una respuesta al problema del desempleo juvenil.

Su primera reunión tuvo lugar en noviembre y contó con la participación de 200 expertos de diversos ámbitos (OCDE, G20, OIT, Unión Europea, empresas, organizaciones de la sociedad civil, sindicatos...) así como los Embajadores de Austria, Canadá y Noruega. Este foro estuvo financiado principalmente por el Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza, Departamento de Empleo y Asuntos Sociales del Gobierno Vasco y Diputación Foral de Bizkaia.

## VISITA COMISARIOS UE



El Vicepresidente de la Comisión Europea y Comisario Europeo de Competencia, **Joaquín Almunia**, y el Comisario Europeo de Empleo **Lazlo Andor** visitaron la Fundación para conocer nuestros proyectos en el ámbito del empleo juvenil.

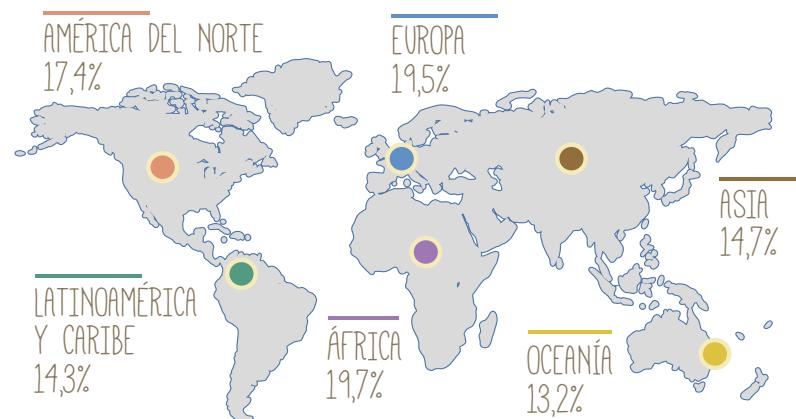
## ENCUENTRO PRESIDENTE DEL PARLAMENTO EUROPEO

NSF tuvo la oportunidad de reunirse en Bilbao con el **Presidente del Parlamento Europeo, Martin Schulz**, a quien presentamos nuestras actividades y la Campaña para la Declaración de la Década de Empleo Juvenil.

# Campaña Década Empleo Juvenil



75 MILLONES DE JÓVENES EN  
SITUACIÓN DE DESEMPLEO



## Timeline

SEP  
2013

- LANZAMIENTO  
30 ORG. ESPAÑOLAS
- VISITA BRUSELAS – LÁSZLÓ ANDOR  
COMISARIO EUROPEO DE EMPLEO
- +25 REUNIONES  
(ORG. INTERNACIONALES/EMPRESAS/EMBAJADAS  
ORG. SOCIEDAD CIVIL/GOBIERNOS)

### PATROCINADORES:

GOBIERNO VASCO  
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA  
VICINAY CADENAS S.A.  
FUNDACIÓN ANTONIO ARANZABAL  
LABORAL KUTXA  
ELKARKIDETZA PENTSIOAK  
GEROA PENTSIOAK  
ITZARRI PENTSIOAK  
VELATIA  
GAMESA  
IBERDROLA

2014

- ENERO – CREACIÓN COMITE ASESOR
- REUNIONES – OIT/OIJ/OCDE/UNESCO  
PARLAMENTO EUROPEO/INJUVE/SEGITB
- MAYO – WEB CAMPAÑA
- MAYO – APOYO DE S.M. FELIPE VI  
EN LA VI EDICIÓN DEL PREMIO NSF
- BURGOS – CONFERENCIA IBEROAMERICANA DE  
MINISTROS DE LA JUVENTUD  
APOYO 21 PAÍSES IBEROAMERICANOS
- +90 REUNIONES  
(ORG.INTERNACIONALES/EMPRESAS/EMBAJADAS)
- BYEF – BILBAO YOUTH EMPLOYMENT FORUM

2015

- PRESENTACIÓN DE LA CAMPAÑA:  
ECOSOC/BANCO MUNDIAL/BID/  
HABITAT/OEA
  - CONVENIO CAMPAÑA – GOBIERNO VASCO
  - ACUERDO – CONSEJO DE MINISTROS –  
COMITÉ DE CAMPAÑA
  - PRESENTACIÓN NNUU – PLAN DE ACCIÓN  
DÉCADA –RESOLUCIÓN ASAMBLEA GENERAL
- DECLARACIÓN DE LA DÉCADA EN LA  
ASAMBLEA

## RESULTADOS MAYO 2014 – ABRIL 2015

<p>Entidades</p> <p>269 adheridas en 37 países</p>	<p>Change.org</p> <p>2.018 adhesiones</p>	
<p>26 sponsors</p>	<p>Comité Asesor</p> <p>12 miembros</p>	<p>RRSS</p> <p>2.131 seguidores</p>

WEB 18.280 visitas  
136 artículos  
(castellano / inglés)

[www.youthemploymentdecade.org](http://www.youthemploymentdecade.org)

# Cómo trabajamos

El abordaje de estos retos nos exige continuar prestando una especial atención al diseño organizativo y asegurarnos de que la estructura horizontal actual, así como la gestión de nuestras personas siga orientada hacia las siguientes competencias:

- Cultura de innovación basada en la disciplina de equipos, el liderazgo compartido y la participación responsable.
- Gestión de entornos no estructurados de alta incertidumbre, con flexibilidad mental y con rigor y método basado en los Principios de la Excelencia.
- Proyectos de innovación contruidos desde las necesidades del cliente y la gestión con datos.
- Compromiso de todas las personas con la generación y transmisión de conocimiento. Aprendizaje permanente.
- Herramientas de comunicación para la conexión con otros, el intercambio de conocimiento y el establecimiento de alianzas.
- Cooperación para la construcción de proyectos compartidos: interna entre personas y equipos, y externa con otros agentes.
- Apertura a un mundo global y multiculturalidad.
- Desarrollo de capacidades directivas en los más jóvenes y cultura de relevo.

## PATRONATO 2014



Durante este año la Junta de Patronato ha tenido varios cambios:

Se han incorporado Dña. Benita Ferrero Waldner, presidenta de la Fundación EU LAC, ex Presidenta de la OSCE, ex Comisaria Europea de Comercio y ex Ministra Austríaca de Asuntos Exteriores y Dña. Maite Aranzábal, miembro de la Fundación Antonio Aranzábal y profesional ligada al sector de la moda en el área de gestión de negocio y expansión internacional.

Han causado baja el Sr. Jose M<sup>a</sup> Mato, director del CIC Biogune, tras un periodo de 4 años como miembro de la Junta y el Sr. Santiago Rivero quien concluyo su segundo periodo de cuatro años. Tanto al Sr. Mato como al Sr. Rivero la Junta les ha reconocido su excelente aportación ya que durante su mandato se han tomado decisiones de gran trascendencia para el devenir de la Fundación.

Hacemos mención especial al Sr. Federico Solana, Presidente hasta julio 2013, quien tuvo el honor de recibir el premio de la Fundación Príncipe de Girona. Persona clave en decisiones, eje de la Fundación, asentó los cimientos de lo que es la gestión actual de NSF, el concepto de equipo, el respeto, la transparencia, así como de la necesidad de crear conocimiento. A sus ochenta años el Sr. Solana desea pasar el testigo “a otra persona con más energía y más ímpetu” si bien nos dice que queda a disposición de la Fundación desde su posición de “amigo de y para siempre”.

Muchas gracias a los cinco por su compromiso e implicación con Novia Salcedo.

Presidente de Honor:	<b>Txomin Bereciartua</b>
Presidente:	<b>Luis Cañada Vicinay</b>
Vicepresidente:	<b>Javier Chalbaud</b>
Vicepresidente:	<b>Emiliano López Atxurra</b>
Tesorero:	<b>Alberto García Erauzkin</b>
Secretario no Patrono:	<b>Begoña Etxebarria</b>
Vocales:	<b>Fernando Querejeta</b>
	<b>Federico Solana de Vega</b>
	<b>Santiago Rivero</b>
	<b>Juan Luis Laskurain</b>
	<b>Javier Echenique</b>
	<b>José M<sup>a</sup> Mato</b>
	<b>Nekane Balluerka</b>
	<b>Alejandro Echevarria</b>
	<b>Maite Aranzabal</b>
	<b>Benita Ferrero Waldner</b>



473 **jóvenes** que han participado en itinerarios han conseguido un **contrato laboral**.

865 **jóvenes** realizando **prácticas no laborales** en empresas (20% empresas en el extranjero).

877 **jóvenes formados** en nuevas áreas emergentes.

336 **empresas colaboradoras**.

195 **alumnos de secundaria** han participado pasando una jornada laboral junto a un profesional

3.116 **jóvenes** han acudido a NSF en busca de su primer empleo.

62% **jóvenes** que han participado en itinerarios han conseguido un contrato laboral.

5.500.000€ para el fondo de becas destinado a las prácticas no laborales de jóvenes por parte de las empresas.

35 **Jóvenes** emprendedores

16 **Proyectos** empresariales

2.528 "Me gusta" en Facebook

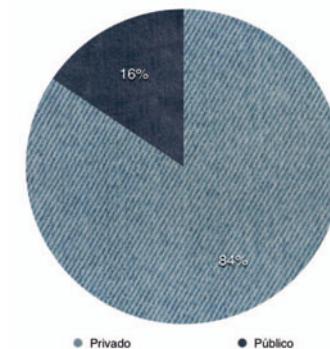
1.975 Followers Twitter

1.247 Miembros LinkedIn

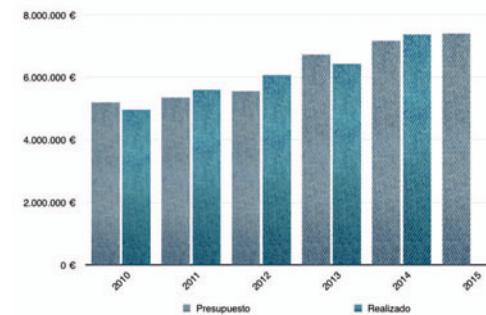
264.774 Visitas a la web

## Impacto y datos económicos

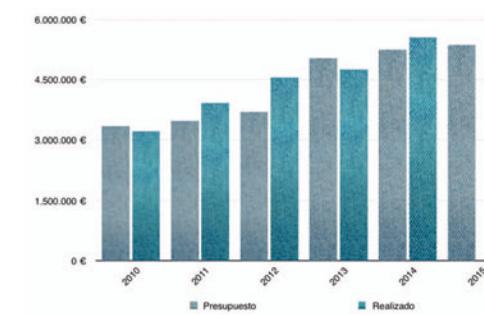
DISTRIBUCIÓN INGRESOS



VOLUMEN PRESUPUESTARIO BRUTO



FONDO BECAS GESTIONADO POR NSF



NSF realiza una auditoria anual de los estados económicos que está a disposición de quien lo solicite.



## EL FUNDADOR. TXOMIN BERECIARTUA

Estamos llegando a la estación de término de los primeros treinta y cinco años de nuestra Fundación y pensamos que es bueno que te confesemos cómo vemos a la persona que en 1980 puso en terreno pedregoso las semillas que, a través de todas las vicisitudes que puedas o quieras imaginar, sin saber por qué han sobrevivido camuflándose bajo todos los nombres que acabas de leer y que desde aquí se proyectan en un renovado “*Imagine*” con pie firme sobre la Tierra hacia una nueva forma de ver la realidad del trabajo, del empleo, el emprendimiento, la juventud en definitiva. Y para ello qué mejor que tomar distancia. Así que nos hemos ido ni más ni menos que hasta el primer planeta extrasolar conocido, el 51 Pegasi B en la constelación del Sur conocida como **Pegasus**.

Como este viaje que hemos compartido está a punto de terminar, a la vez que te damos las gracias por tu amable compañía, me despido invitándote a que leas un poema dedicado a ese ser singular, animoso e incombustible que seleccionó las semillas y eligió y arrojó a las personas que las cuidaron y cuidan.

¿Quién eres?, saberlo no es fácil aunque sí intentable.  
Hubo un tiempo en el que los humanos no éramos creadores, sólo seguidores de una vida programada, pero algo no nato auto-conteníamos: la cultura.

He conocido el emotalento de:

Alfareros que, con agua y barro imitando el hacer del Dios de la Biblia, conforman cuerpos y les dan vida.  
Seguidores de Hefesto que, con manos de fuego y hierro, forjan el duro metal.  
Carpinteros que, con materia viva, levantan el primer techo.  
Pastores que, con su palabra, silencios y caminar, guían y orientan.

Sé de un hombre polifacético que simultáneamente es:

Alfarero; yendo más allá de la edad agrícola, dio vida a equipos focalizados en la ayuda a la juventud.  
Forjador; trascendiendo la era de los metales, fraguó sólidas redes con voluntad de servicio.  
Carpintero; no siendo urbanita, se hizo experto en construcciones humanas colaborativas.  
Pastor; sin nunca trashumar a los prados, conocía los caminos bidireccionales que, transitados o no, cerrados o abiertos, acercan juventud y sociedad.

De cara octogenaria con mirada infantil  
su sonrisa lo abarca todo, desde los térreos  
pies hasta la constelación Pegasus.

Es un hombre sabio, es un hombre bueno, es libre.

Luis Cañada.  
Dedicado a Txomin Bereciartua  
en el día de su homenaje  
como “Ilustre de Bilbao”.





35 años

empleo, emprendizaje, futuro

Tlfno. 94 425 59 59 [informacion@noviasalcedo.es](mailto:informacion@noviasalcedo.es)  
Campo Volantín 24 1º y 2º, Bilbao 48007  
<http://www.noviasalcedo.es>

Síguenos en:

